

La **certification PMP**<sup>1</sup> est une certification internationale en management de projet délivrée par le Project Management Institute.

## Compétences certifiées

Cette certification permet d'évaluer formellement les expériences, connaissances et performances des chefs de projet à travers le monde et de faire reconnaître leur profession, comme activité substantielle aux projets<sup>2</sup>. Sur le plan méthodologique<sup>3</sup>, elle s'appuie sur les normes ISO 17024 et ISO 9001:2015 pour proposer un standard international en management de projet. Elle est régulièrement mise à jour pour s'adapter aux besoins des entreprises<sup>4</sup> et est reconnue à l'international<sup>5</sup> (plus d'un million de personnes certifiées dans le monde en mars 2021<sup>6,7</sup>).

L'examen de la présente certification débouche sur une mesure et une évaluation formelle des expériences et connaissances spécifiques au management de projet pour occuper les fonctions suivantes : « chef de projet », « coordinateur de projet (https://candidat.pole-emploi.fr/marche-du-travail/fichemetierrome?codeRome=M1806) », « PMO » ou encore « assistant chef de projet » (cf. fiches ROME (https://www.pole-emploi.fr/candidat/decouvrir-le-marche-du-travail/les-fiches-metiers.html) : M1806, M1402, N1301, F1106, M1803, M1705). Il s'agit d'évaluer toutes les tâches spécifiques à la fonction de chef de projet en conditions réelles aux travers de mini-études de cas écrites.

S'il n'existe pas de conseil de l'ordre des chefs de projet en France, il existe toutefois un code de déontologie et de conduite professionnelle (https://www.pmi.org/codeofethics)<sup>8</sup> que chaque chef de projet PMP doit signer pour s'engager à agir de façon honnête, responsable, respectueuse et équitable. Le non-respect de ce code pouvant aboutir à une exclusion dudit chef de projet.

## Forme de l'examen

Historiquement, l'évaluation portait sur les approches de gestion de projet prédictive. Depuis 2021, l'ensemble des approches de développement de gestion de projet sont évaluées, notamment les approches prédictives, adaptatives et hybrides<sup>9</sup>.

Sur la forme, l'examen a également évolué. Si au lancement de la certification, les questions étaient à "choix unique", le format des questions est désormais plus large : choix unique, choix multiple, appariement, etc<sup>10</sup>.

Les compétences certifiées s'articulent autour de trois axes principaux :

- les personnes : management, gestion des conflits, coordination des parties prenantes, etc.
- les processus : gestion du périmètre, gestion du planning et gestion des coûts, etc.
- l'environnement commercial : gestion de la "valeur" du projet

42% des questions portent les personnes, 50% des questions portent sur les processus et 8% de l'examen porte sur l'environnement commercial<sup>11</sup>.

## Notes et références

- (en) PMI.ORG, « What is the PMP? » (https://www.pmi.org/certifications/project-management-pmp), sur *https://www.pmi.org/*, janvier 2021
- (en) PMI, « Why You Should Get the PMP » (https://www.pmi.org/certifications/project-management-pmp/earn-the-pmp/why-the-pmp), sur *www.pmi.org*, 25 juillet 2018 (consulté le 2 octobre 2021)
- AFNOR, « Pourquoi choisir un organisme de certification accrédité ? » (https://certification.afnor.org/pages/accreditations), sur *https://certification.afnor.org/*.
- (en) PMI, « Academic Programs & Research » (https://www.pmi.org/learning/academic-research), sur *https://www.pmi.org/*, janvier 2021 (consulté en mars 2021)
- (en) Université du nord du Kentucky, « Examining the Benefits of Project Management Professional (PMP) Certification for IS Project Managers and Organizations », *Journal*, 2004 (lire en ligne (https://scholarworks.lib.csusb.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1170&context=jiim))
- moperto, « Pourquoi la certification PMP® du PMI® change-t-elle alors que la barre du million de certifiés vient juste d’être passée ? » (https://dantotsupm.com/2019/11/06/pourquoi-la-certification-pmp-du-pmi-change-t-elle-alors-que-la-barre-du-million-de-certifies-vient-juste-detre-passee/), sur *DantotsuPM.com*, 6 novembre 2019 (consulté le 19 mars 2022)
- « La certification Project Manager Professional (PMP)® | IVOIRE FORMATIONS » (https://www.ivoireformations.fr/actualites/la-certification-project-manager-professional-pmp-r), sur *www.ivoireformations.fr* (consulté le 19 mars 2022)
- PMI, « Code de déontologie et de conduite professionnelle » (https://www.pmi.org/codeofethics), sur *www.pmi.org*, octobre 2006 (consulté le 2 octobre 2021)
- « Ce que vous devez savoir sur le cycle de vie de la gestion de projet » (https://www.microsoft.com/fr-fr/microsoft-365/business-insights-ideas/resources/what-you-should-know-about-project-management-life-cycle), sur *www.microsoft.com* (consulté le 19 mars 2022)
- INFPC, « PMP®, préparation à la certification - lifelong-learning.lu » (https://www.lifelong-learning.lu/Formation/pmp-preparation-a-la-certification-2/fr), sur *www.lifelong-learning.lu* (consulté le 19 mars 2022)
- « L'examen PMP® a changé le 2 janvier 2021 ! | IVOIRE FORMATIONS » (https://www.ivoireformations.fr/actualites/lexamen-pmpr-change-le-2-janvier-2021), sur *www.ivoireformations.fr* (consulté le 19 mars 2022)

## Liens externes

- (en) Project Management Institute (http://www.pmi.org).
- (en) Registre des PMP certifiés (http://www.pmi.org/Certification/Credential-Registry.aspx)



Project Management Professional (PMP)

<sup>[1]</sup> Ce document provient de « https://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=Project\_Management\_Professional&oldid=192998024 ».