

Xavier Niel

Xavier Niel, né le 25 août 1967 à Maisons-Alfort (France), est un homme d'affaires milliardaire français.

Il est le fondateur et actionnaire principal d'Iliad, groupe de télécommunications français, maison mère du fournisseur d'accès à Internet Free et de l'opérateur de téléphonie mobile Free mobile. Il est à ce titre, au début des années 2000, le pionnier en France des offres *triple play* et du concept de box. Xavier Niel est également, à titre personnel, copropriétaire du groupe Le Monde (propriétaire du journal homonyme) et investisseur dans plusieurs secteurs d'activités. Membre du Conseil national du numérique de 2011 à 2012, instigateur des établissements d'autoformation en informatique 42, il est aussi à l'origine du projet Station F à Paris.

Biographie

Enfance et formation

Né en 1967 à Maisons-Alfort, dans le Val-de-Marne¹ d'un père juriste et d'une mère comptable^{2,3}, il fréquente l'école Allezard avant de rejoindre le collège Pasteur puis le collège privé catholique de Maillé, situé à Créteil, jusqu'en 1983⁴. Il se déclare catholique de tradition, mais pas croyant⁵. Il étudie par la suite au lycée privé Saint-Michel-de-Picpus, à Paris⁶. L'année de ses 15 ans, à Noël, il reçoit de son père un ordinateur Sinclair ZX81 qui est son premier contact personnel avec l'informatique⁵.

Du Minitel rose au groupe Iliad

Il teste le potentiel du Minitel en 1983, alors qu'il est lycéen⁶, et se spécialise dès 1984 en créant des services de Minitel rose⁷, puis en investissant dans des peep-shows et des sex-shows⁸. En 1987, il arrête sa classe préparatoire scientifique à l'ESME Sudria pour se lancer à plein temps dans une entreprise de services pornographiques par Minitel⁹ en collaboration avec Fernand Develter, un ancien fondé de pouvoir à la Société générale reconverti dans les serveurs érotiques de l'époque « 3615 » et les sex-shops, ces derniers lui rapportant plusieurs milliers de francs par mois¹⁰. Il cherche pour cela une licence de presse afin de pouvoir devenir éditeur de service, détournant celle-ci afin de mettre en place ses services commerciaux⁵. Par ce truchement, il devient millionnaire en euros à 24 ans⁹.

En 1990, il rachète à Fernand Develter 50 % de Fermic Multimedia, un éditeur de services de Minitel rose créé dans les années 1980 et le rebaptise « Iliad »⁴. Il en restera actionnaire majoritaire (55 % en 2016⁵). Il est à l'origine des produits lancés par le groupe Iliad, notamment le service « 3617 Annu » lancé en 1996 ou le site « societe.com »¹⁴.

En 1995, il investit dans le premier fournisseur d'accès à Internet grand public en France, Worldnet, société revenuee en décembre 2000 à Kaptech (groupe Neuf Cegetel) pour 40 millions d'euros¹⁵. En 1999, il développe une offre d'accès à Internet sous le nom de Free, puis cherche à faire passer par la même ligne une offre de téléphonie et de télévision, ce qui suppose d'utiliser un boîtier électronique qui soit techniquement capable de le faire. Il décide avec Michaël Golan (Ex Boukobza), son bras droit, et Rani Assaf, son directeur technique, de mettre au point ce boîtier⁵.

Le 1^{er} novembre 2002 est lancée la Freebox, ainsi avec Rani Assaf, il est l'initiateur en France des offres *triple play* et du concept de box¹⁴⁻¹⁵⁻¹⁶⁻¹⁷.

Xavier Niel est à l'origine de la création le 11 septembre 2006 de la Fondation Free. L'objectif de la fondation est de réduire la fracture numérique. La fondation, dotée d'un faible budget et n'employant qu'une seule personne¹⁸, n'a pas d'activité connue depuis 2013, après avoir été utilisée comme véhicule pour le financement de l'école 42¹⁹.

En 2008 paraît un livre dont il est l'auteur, avec Dominique Roux, intitulé *Les 100 Mots de l'Internet*, dans la collection Que sais-je ?.

En mai 2018, il transfère la quasi-totalité de ses actions d'Iliad, soit 50,20 % du capital d'Iliad, dans une holding dénommée HoldCo^{20,21}^[réf. obsolée]. À cette date HoldCo possède donc des fonds propres évalués à 5 milliards d'euros²². En septembre 2018, Holdco indique avoir mis en place un financement garanti par la moitié des actions Iliad détenues par Holdco²³⁻²⁴ pour un montant estimé à 1,64 milliard d'euros, car le prix de l'action Iliad a baissé entre-temps²⁴.

L'année 2018 voit le cours de l'action Iliad s'effondrer, passant de 212 € en janvier 2018 à 95 € en novembre 2018. Fort de la restructuration de son patrimoine, via sa nouvelle holding HoldCo, qu'il vient d'opérer, et disposant de la possibilité de réaliser une opération avec effet de levier, Xavier Niel se lance dans de grandes manœuvres pour reconquérir les marchés et se renforcer au capital d'Iliad²⁵. En novembre 2019, il rachète à 120 € plus de 11,7 millions d'actions Iliad (soit 20% des titres de la société) via une opération publique de rachat d'action, faisant automatiquement renvoyer le cours à ce niveau²⁶. Grâce à cette opération financée par un emprunt garanti sur les actions Iliad détenues dans sa holding Holdco, il augmente son contrôle passant d'environ 52% à 72%²⁷. Dans le même temps, il projette d'augmenter le dividende d'Iliad à 2,6 € par action au lieu de 0,9 € auparavant. Cette augmentation lui permettant un gain d'environ 110 millions d'euros au titre de l'année 2019²⁸.

Autres projets et investissements

Entre le 13 août et le 25 octobre 2018²⁹, il fusionne ses holdings personnelles (NJJ Holding au capital de 553 millions d'euros et NJJ Animation au capital de 838 millions d'euros) en une seule : NJJ Holding³⁰ au capital de 1,39 milliard d'euros^{31,32,33}.

Presse et médias

En 2010, il investit dans plusieurs start-up liées à l'information en ligne (*Mediapart*³⁴ à hauteur de 10% du capital à sa création, *Bakchich*³⁵), la technologie (Ateme) ou l musique (Deezer)³⁹.

En juin 2010, il confirme sa volonté de peser dans l'activité de l'information et de la presse écrite en s'associant avec Pierre Bergé et Matthieu Pigasse pour prendre le contrôle du quotidien *Le Monde*³⁷ au travers d'une recapitalisation du Groupe Le Monde. Il l'emporte face à un autre groupe d'investisseurs, menés par l'opérateur télécoms Orange. De 2010 à 2018, il aurait investi au total 45 millions d'euros dans ce journal³⁸.

Il est également membre de la holding d'investisseurs Free Minds, parmi lesquels figurent Charles Berguoy, Marc Simoncini (fondateur de Meetic), et Arnaud Dassier (fondateur de l'agence de communication *L'Enchanteur des médias*, qui a animé la campagne de Nicolas Sarkozy sur le Web en 2007), holding qui a contribué au financement du site d'actualités *Atlantico*³⁹.

En avril 2016, il s'associe avec Matthieu Pigasse et Pierre-Antoine Capton par parts égales (6,74 % du capital) pour lancer Mediawan. Ils l'introduisent en bourse sous la forme d'un SPAC afin de lever 250 millions d'euros qui sont destinés à être investis dans des médias avec l'ambition de devenir l'un des plus grands acteurs européens des contenus⁴⁰.

En décembre 2017, avec trois autres actionnaires, dont Bruno Ledoux, il acquiert 40 % des parts du *Le Nouveau Magazine littéraire*⁴¹.

En février 2020, il rachète via sa holding personnelle 100 % du Groupe Nice-Matin, qui édite *Nice-Matin*, *Var-Matin* et *Monaco-Matin*. Il possède également 11 % du journal marseillais *La Provence*⁴²⁻⁴³.

En mars 2020, il rachète le quotidien *France-Antilles* au tribunal de commerce de Fort-de-France⁴⁴.

En juin 2020, au travers de sa société NJJ Presse, Xavier Niel rachète le quotidien de sport hippique *Paris-Turf* au tribunal de commerce de Bobigny pour un million d'euros⁴⁵.

Investissements dans des start-up

Xavier Niel possède possiblement encore des participations minoritaires discrètes, car non publiques, dans des start-up avant qu'elles ne soient connues du grand public (les principales : Nest Labs, Devialet et Airbnb) ou après (Square en 2009³⁶, Uber et Snapchat)⁴⁶. Ces investissements ne dépassent jamais les 100 millions d'euros lors de la prise de participation⁴⁶.

En mars 2010, Xavier Niel s'associe avec l'entrepreneur et « *business angel* » Jérémie Berberi, afin de lancer son propre fonds d'investissement, Kima Ventures⁴⁷. Ce fonds d'investissement a pour objectif d'investir, à travers le monde, dans 50 à 100 start-up par an pour un investissement moyen de 150 000 euros⁴⁸. Ainsi en mai 2019, Kima Ventures a investi dans 750 start-up⁴⁹. Fin 2010, le média américain *Business Insider* citait Kima Ventures comme étant le fonds de business angels le plus actif du monde par son nombre de participations⁵⁰. Depuis 2015, c'est Jean de la Rochebrochard, un des hommes de confiance de Xavier Niel, qui a repris le flambeau de Jérémie Berberi (cofondateur)⁵⁰.

Le 18 novembre 2013, Xavier Niel, Marc Simoncini (PDG de Meetic) et Jacques-Antoine Granjon (PDG de vente-privee.com), ont décidé de financer 101 start-up à raison de 25 000 euros chacune. Les candidats avaient une minute pour présenter leurs projets⁵¹.

En 2014, il cofonde l'entreprise Lunettes pour tous.

En août 2015, il investit dans la start-up minière Alliance Minière Responsable fondée par Romain Girbal et Thibault Launay, entreprise qui possède une licence d'exploitation sur un gisement de bauxite en République de Guinée⁵². Investissement controversé par le site, Alliance Minière Responsable n'étant qu'un montage fiscal. Xavier Niel touche des revenus de l'exploitation africaine par une entreprise basée à Hongkong, ville à la fiscalité attractive, au détriment de la Guinée⁵³.

Lors de la tentative d'introduction en bourse de *Deezer* en octobre 2015, il détient 3,69% du capital⁵⁴⁻⁵⁵.

En mai 2016, il investit dans 10 millions d'euros dans Zenly, start-up spécialisée dans la localisation. Elle sera ensuite revendue à Snap Inc., la maison mère de Snapchat pour 225 millions d'euros en juin 2017⁵⁶.

Le 10 avril 2018, il fait partie des investisseurs de la levée de fonds de 23 millions d'euros de la start-up Alan⁵⁷, société qui en 2021 est valorisée plus d'un milliard d'euros et entre dans le club fermé des licornes français (startups ayant une valeur supérieure à 1 milliard d'euros)⁵⁸.

Un mois plus tard, pendant la fin du mois de mai 2018, il investit dans l'assurance en ligne *Luko*⁵⁹, première start-up européenne proposant une assurance couplée à des objets connectés.

En 2019, il investit 100 000 euros dans la future licorne *Sorare*, start-up parisienne utilisant la technologie Blockchain⁶⁰, celle-ci sera valorisée plus d'un milliard d'euros en 2021 après une levée de fonds record de 580 millions d'euros.⁶¹

Station F

Le 23 octobre 2014, Xavier Niel annonce la création du plus grand incubateur de jeunes pousses au monde, dans le treizième arrondissement parisien, au sein de la Halle Freyssinet⁶². Xavier Niel finance l'essentiel du projet en investissant 250 millions d'euros⁶³. Le 29 juin 2017 à Paris, il inaugure en présence du président de la République Emmanuel Macron le campus « Station F »⁶⁴.

Éducation et formation

En septembre 2011, il s'associe avec Jacques-Antoine Granjon (Vente-privee.com), Alain Malvoisin (Fondateur des cours Fidès) et Marc Simoncini (Fondateur Meetic et Jaïna Capital) pour créer l'École européenne des métiers de l'Internet (EEMI), école privée destinée à former les étudiants aux métiers du net^{65-66,67}.

Le 26 mars 2013, accompagné de Nicolas Sadirac, Kwame Yandjane et Florian Bucher, il annonce l'ouverture de l'école 42. Celle-ci est destinée à la programmation et aux métiers techniques du numérique et est accessible à tous sans condition de diplôme. Cette formation gratuite, sera financée à 100 % par des fonds propres pour les dix années à venir, pour un montant estimé de 70 millions d'euros^{68-69,70}.

Pour un montant d'investissement 88 millions d'euros, il ouvre le campus américain de l'école 42 à Fremont dans la Silicon Valley à l'été 2016⁷¹⁻⁷².

En février 2021, la création de la Ferme-école Hectar est annoncée par le magazine Capital⁷³.

L'année suivante, il investit aux côtés de Pierre-Edouard Stérin dans la création d'une école de commerce centrée sur la data, Albert School⁷⁴.

Dans l'ouvrage *Gouverner par l'emploi. Une histoire de l'école 42*, les sociologues Camille Dupuy et François Sarfati concluent que « l'école 42 propose un discours sur l'économie et le social fidèle à la conception néolibérale de la formation au service du marché [et] s'inscrit dans un mouvement général de mise à l'emploi qui s'intéresse aux dimensions quantitatives (taux d'emploi) et en oublie les dimensions qualitatives (émancipation, épanouissement santé, bonheur, etc.) »⁷⁵.

Opérateurs de télécommunications

En 2011, il prend une participation de 30 % au capital de Golan Telecom créée par Michaël Golan. Ces 30 % sont vendus en avril 2017 pour environ 29 millions d'euros^{76,77}.

Le 25 avril 2014, il rachète 55 % de Monaco Telecom pour 322 millions d'euros à Cable & Wireless Communications⁷⁸⁻⁷⁹.

En juillet 2014, il investit environ 6 millions d'euros dans l'opérateur télécom MyRepublic basé à Singapour⁸⁰.

Le 18 décembre 2014, via sa holding NJJ Capital, il rachète, pour 2,3 milliards d'euros (soit 2,8 milliards de francs suisses)⁸¹, Orange Suisse (propriété d'Apax Partners depuis 2012, qui sera relapsité à Salt » le 23 avril 2015. Dans le détail, 865 millions de francs suisses sont apportés par quatre associés : Xavier Niel, Olivier Rosenfeld, Rani Assaf et Michaël Golan. Le solde soit 1,9 milliard de francs suisses est financé par des emprunts obligataires sous le nom de Matterhorn⁸² à la bourse du Luxembourg⁸³. En mars 2017, Salt verse un dividende exceptionnel de 500 millions de francs suisses à ses actionnaires. Il est payé en partie grâce à un nouvel emprunt de 400 millions de francs suisses⁸⁴⁻⁸⁵. En mai 2019, Salt revend 90 % de ses tours pour 700 millions d'euros à Celine^{86,87}.

En novembre 2015, il achète des options d'achats pour 225 millions d'euros de façon à pouvoir acquérir, dans les 6 à 12 mois suivants, potentiellement 15 % du capital de Telecom Italia^{88,89,90}. Il revend ses options en juillet 2016^{91-92,93}.

En 2016, il prend via NJJ Capital une participation au capital de Telecom Comores détenu par le consortium « Telma en Union des Comores » (Axian, Sofima et NJJ Capital)⁸³.

En septembre 2018, il rachète 100% de l'opérateur chypriote MTN Cyprus au travers de Monaco Telecom pour 260 millions d'euros, l'opérateur sera renommé en juin 2019 Epic⁹⁴⁻⁹⁵.

En avril 2018, il investit via NJJ à titre personnel 330 millions d'euros pour 32,9% du capital de Eir⁹⁶⁻⁹⁷. Iliad, pour sa part, prend une participation pour 31,6% du capital de Eir avec option d'achat pour racheter 80% de la participation de NJJ en 2024⁹⁸.

En avril 2018, il prend via NJJ une participation au capital de Tigo Sénégal par le biais du consortium « Teylioni », entreprise qui sera renommée Free Sénégal en octobre 2019⁹⁸⁻⁹⁹.

En mars 2020, il rachète 100% de l'opérateur Vodafone Malta au travers de Monaco Telecom pour 250 millions d'euros, leader du marché des opérateurs de télécommunications à Malte, dans les domaines du mobile, de l'internet et des communications fixe. En novembre 2020, l'opérateur est renommé Epic^{100,101}.

En septembre 2020, il lance au travers d'Iliad une offre publique sur l'opérateur polonais Play, leader du marché mobile polonais avec 15 millions d'abonnés après avoir racheté un bloc de contrôle de 40% auprès des deux actionnaires de référence. À l'issue de l'offre en décembre 2020, Iliad détient 96,7% du capital et des droits de vote, l'opération se chiffre ainsi à 2,2 milliards d'euros^{102,103,104}.

Immobilier

Il achète en 2006, le golf dulys Chantilly pour 5 millions d'euros¹⁰⁵.

En 2012, il achète, à parts égales avec le marchand de vins Didier Chabut, l'hôtel particulier Gulbenkian pour 32 millions d'euros. En 2015, à la suite du décès de son associé, il rachète les 50 % qu'il ne détenait pas encore pour une valorisation totale de 45 millions d'euros¹⁰⁶.

En 2013, il investit 50 millions d'euros pour 50% du capital de l'hôtel 5 étoiles L'Apogée à Courchevel¹⁰⁷.

Le 30 mai 2016, il acquiert le célèbre hôtel Coulangeres de la place des Vosges, à Paris, classé aux monuments historiques, pour la somme de 31,5 millions d'euros. Pour l'occasion, il a créé une société civile immobilière dont il détient 99 parts, la centième revenant à sa compagne Delphine Arnault, directrice générale adjointe de Louis Vuitton^{108,109}.

Il est également associé dans plusieurs investissements immobiliers divers (commerces, bureaux, logements)¹¹⁰. Un passage¹¹¹ du livre paru en 2016 *Xavier Niel, la voie du pirate* indique que son patrimoine immobilier via NJJ Immobilier et Plusieurs SCI avoisinerait un milliard d'euros¹¹².

En 2021, il achète avec sa compagne une propriété au Cap Ferret évaluée à 17 millions d'euros¹¹³.

En 2022, il devient propriétaire de l'hôtel Lambert, hôtel particulier du xviii^e siècle situé sur l'île Saint-Louis à Paris¹¹⁴.

Autres investissements

Xavier Niel a notamment racheté avec d'autres investisseurs les droits des chansons de Claude François en 2009¹¹⁵.

Il est le copropriétaire du champion Cirrus des Aigles, un pur-sang anglais né le 8 mai 2006 qui accumulera au cours de sa carrière 7,8 millions d'euros de gains en compétition^{116,117}.

Fin 2021¹¹⁸, il devient actionnaire majoritaire (72,32%¹¹⁹) au capital de la société *Local.fr*¹²⁰ qui vend des sites web aux artisans ou petits entrepreneurs. Malgré quelques critiques^{121,122} ou litiges¹²³, elle a presque triplé son chiffre d'affaires depuis 2013, il dépasse 22,3 millions en 2020^{124,119}.

Unibaïl-Rodamco-Westfield

En octobre 2020, il monte au capital d'Unibaïl-Rodamco-Westfield au travers de sa société NJJ Holding accompagné de Leon Bressler et Susana Gallardo, le consortium annonce avoir passé la barre des 5% le 22 octobre 2020¹²⁵ et parvient à faire échouer l'augmentation de capital à la suite d'un vote des actionnaires le 10 novembre 2020, ces derniers obtenant par conséquent trois sièges au conseil de surveillance de l'entreprise¹²⁶.

Le 3 mars 2021, il annonce détenir 11,4 % de la foncière¹²⁷. Le 8 novembre suivant, il annonce en détenir 23,24 %¹²⁸.

Affaires judiciaires

Xavier Niel est mis en examen et placé en détention provisoire à la prison de Saint-Denis le 28 mai 2004 pendant un mois pour proximité avec agrévé et recel d'abus de biens sociaux concernant un de ses « peep-show »¹⁰. Le 30 août 2005, une ordonnance de non-lieu est rendue en sa faveur par le juge d'instruction Renaud Van Ruymbeke concernant les accusations de proxénétisme⁸.

Il est condamné le 27 octobre 2006 à deux ans d'emprisonnement avec sursis et à 250 000 euros d'amende par la 11^e chambre du tribunal correctionnel de Paris pour recel d'abus de biens sociaux datant de 2001 à 2004 dans un « peep-show » dont il était actionnaire¹²⁹. La somme perçue sur trois ans avoisine les 200 000 euros. À la suite de cette affaire, Xavier Niel attire plusieurs fois en diffamation le journal *Libération* et le journaliste Renaud Lecadre¹³⁰, auteur d'articles dans le quotidien et sur le site liberation.fr évoquant ses déméliés judiciaires.

Mais Xavier Niel et la société Free sont déboutés systématiquement lors des procès qui se sont tenus au deuxième trimestre 2008, et condamnés à verser des dommages-intérêts à *Libération* pour procédures abusives¹³¹.

Controverses

Indépendance du journal Le Monde

Xavier Niel fait partie du groupe d'investisseurs qui a pris le contrôle du quotidien *Le Monde*. En juin 2011, Pierre Rimbert critique dans *Le Monde diplomatique*, filiale à 51 % du journal Le Monde, mais bénéficie historiquement d'une rédaction indépendante, la disparition progressive de l'indépendance rédactionnelle au *Monde*. L'article rapporte notamment une déclaration de Xavier Niel, propriétaire du *Monde* : « Quand les journalistes m'emmerdent je prends une participation dans leur canard et après ils me foutent la paix ».

Selon le journaliste Amaury de Rochemonde, Xavier Niel a compris que la « propriété des journaux influents [sert] en France à se protéger des pouvoirs de toutes sortes »¹³³.

Le 18 février 2022 à l'occasion d'une commission d'enquête parlementaire au Sénat sur la concentration des médias¹³⁴, il déclare sous serment n'avoir jamais prononcé la phrase rapportée par les journalistes du Monde diplomatique¹³⁵.

Domiciliation d'un yacht à Malte et sociétés au Luxembourg

En mai 2017, Xavier Niel est cité dans les Malta Files, publiés par le journal en ligne français Mediapart et le réseau European Investigative Collaborations, pour avoir eu recours à une mécanique d'optimisation fiscale permise par l'île de Malte et permettant de payer un taux réduit de TVA sur le yacht le *Phocée* (ancienne propriété de Bernard Tapie), qu'il possède à 50 %¹³⁶⁻¹³⁷⁻¹³⁸.

En novembre 2017, il est de nouveau évoqué pour ces mêmes faits, cette fois dans le cadre des Paradise Papers ; son entourage assure alors que le recours à une entreprise maltaise pour domicilier le navire à Malte ne poursuivait aucun but d'optimisation fiscale¹³⁹.

En février 2021, l'enquête OpenLux indique que la holding personnelle de Xavier Niel, NJJ, détient l'opérateur suisse Salt Mobile par l'intermédiaire d'un montage financier utilisant quatre sociétés domiciliées au Luxembourg, un paradis fiscal. Si NJJ dément en tirer un quelconque avantage fiscal, *Le Monde* souligne que trois autres sociétés luxembourgeoises appartenant à des proches de Xavier Niel — anciens ou actuels cadres d'Iliad — ont servi à prendre des parts dans Salt Mobile et permettront à leurs propriétaires de bénéficier de la fiscalité à la Grand-Duche

Vie privée

Xavier Niel est le père de deux garçons, Jules et John, néés en 2000 et 2002 d'une première par un pour un mariage¹⁴³⁻¹⁴⁴⁻¹⁴⁵⁻¹⁴⁶, et d'une fille Éliasa, née à Londres le 17 août 2012, de son union avec Delphine Arnault, fille de Bernard Arnault¹⁴⁷⁻¹⁴⁸.

Il vit avec sa compagne dans une maison, réplique du Petit Trianon de Versailles, avec piscine et jardin, dans le quartier de la Muette (16^e arrondissement de Paris)¹⁴⁹.

Fortune

En 2016, il est, selon le magazine *Forbes*, la 129^e *fortune mondiale*, avec un patrimoine de 2,6 milliards de dollars américains¹⁵⁰ (environ neuf milliards d'euros). C'est également la neuvième fortune de France en 2014 d'après *Challenges*¹⁵¹⁻¹⁵², septième d'après *Forbes* en 2016¹⁵⁰.

En 2019, le classement *Forbes* le place au 18^e rang des plus grandes fortunes de France avec 3,6 milliards d'euros, soit une perte de dix places depuis le dernier classement¹⁵³. Le magazine affirme que « la chute la plus remarquée concerne Xavier Niel, le fondateur d'Iliad-Free, qui perd dix places, après une année noire en Bourse »¹⁵⁴.

Selon le magazine *Challenges*, en juillet 2020, Xavier Niel et sa famille, le fondateur d'une fortune de 9 milliards d'euros¹⁵⁵. Sa fortune a fortement augmenté en 2020, *Forbes* le classant 253^e fortune mondiale¹⁵⁶ et l'une des plus grandes fortunes de France.

Distinctions

- En novembre 2009, il reçoit le prix du « Manager de l'année de BFM Radio ».
- Le 6 octobre 2011, au cours de la seconde édition du HubForum, il reçoit le prix de la « Personnalité digitale de l'année »^{157,158}.
- En mars 2013, le titre d'homme le plus influent des médias lui est décerné par *GQ* pour la troisième année consécutive¹⁵⁹.
- Il est considéré comme le « patron préféré des Français » par un sondage réalisé en février 2014 par l'institui Promise Consulting Inc¹⁶⁰.
- En novembre 2014, il est considéré par le magazine *Challenges* comme le deuxième entrepreneur incarnant le mieux l'innovation, derrière Bill Gates¹⁶¹.
- En août 2015, le magazine américain *Wired* le désigne comme la septième personnalité mondiale la plus influente du numérique¹⁶².
- En février 2017, le magazine *Vanity Fair* le désigne comme le Français le plus influent du monde à l'étranger¹⁶³.
- Le 31 décembre 2021, il est nommé dans le Journal Officiel au grade de chevalier de la Légion d'honneur.

Divers

Xavier Niel s'élève contre la loi Création et Internet, qu'il juge « liberticide »¹⁶⁴, et dénonce les accords de l'Élysée (avis de la mission Olivannes) prévoyant des tests de filtrage du réseau, en expliquant à la presse que les parties prenantes de cet accord ont en fait signé une feuille blanche, issue de découvrir le texte lors de la conférence de presse¹⁶⁵.

Il a été membre du conseil d'administration du Réseau Voltaire¹⁶⁶ entre 1997 et 2005.

Il a été membre du Conseil national du numérique du 29 avril 2011 au 5 juillet 2012¹⁶⁷.

Dans le roman d'Aurélien Bellanger *La Théorie de l'information* (2012), le personnage principal Pascal Ertanger, est largement inspiré du parcours de Xavier Niel.

Il soutient Emmanuel Macron depuis le lancement de son mouvement En marche, même s'il n'en a jamais fait état publiquement¹⁶⁸.

Depuis le 1^{er} mars 2018, il est administrateur indépendant de KKR (fonds d'investissement spécialiste des rachats d'entreprises avec effet de levier)¹⁶⁹⁻¹⁷⁰.

Publications

- Xavier Niel avec Dominique Roux, *Les 100 mots de l'Internet*, Paris, PUF, 2008, coll. Que sais-je ? (ISBN 978-2-13065-611-1).

Notes et références

- ↑ « Biographie de Xavier Niel » (https://www.mataf.net/fr/ecoledu/biographies/xavierniel), sur *Mataf* (consulté le 13 février 2021)

« Atlantico, nouveau site d'information, refuse l'étiquette "de droite" », *Le Monde*, 28 février 2011 (lire en ligne (https://www.lemonde.fr/actualite-medias/article/2011/02/28/atlantico-nouveau-site-d-information-refuse-l-etiquette-de-droite_1486350_3236.html), consulté le 13 février 2021)

« Niel, Pigasse et Capton lancent Mediawan, leur société commune dans les médias » (https://www.lefigaro.fr/medias/2016/04/12/2000420160412ARTF1G00187-niel-pigasse-et-capton-lancent-mediawan-leur-societe-commune-dans-les-medias.php), sur *Le Figaro*, 12 avril 2016 (consulté le 13 février 2021)

« Niel, Simoncini et Granjon créent la "Nouvelle Star" des start-up » (https://www.challenges.fr/economie/niel-simoncini-et-granjon-inventent-la-nouvelle-star-des-start-up_922_52), sur *Challenges*, 18 novembre 2013 (consulté le 13 février 2021)

« L'offre de reprise de « France-Antilles » déposée par Xavier Niel validée » (https://www.20minutes.fr/arts-stars/medias/2742735-20200317-france-antilles-offre-reprise-xavier-niel-validee), sur *20minutes.fr*, 17 mars 2020 (consulté le 22 janvier 2021)

« Xavier Niel devient le nouveau propriétaire du groupe Paris-Turf » (https://www.lemonde.fr/economie/article/2020/06/30/xavier-niel-devient-le-nouveau-propretaire-du-gro-ue-paris-turf_6044734_3234.html), sur *lemonde.fr*, 30 juin 2020 (consulté le 22 janvier 2021)

cf. Ch. 4 "Niel l'Américain" et ch.13 "Ne me quitte pas" du livre paru en 2016 *Xavier Niel, la voie du pirate*

(en) Kima Ventures (http://www.kimaventures.com) - Site officiel.

Guillaume Bregeras et Deborah Loye, « Les disciples de Xavier Niel aux commandes » (https://business.lesechos.fr/entrepreneurs/communaute/0601217427936-les-disciples-d-e-xavier-niel-aux-commandes-329281.php?Xtor=AD-6000), sur *Les Echos*, 16 mai 2019 (consulté le 13 février 2021)

Pascal-Emmanuel Gobry, « Meet The Most Active Angel Investor In The World » (https://www.businessinsider.com/this-guy-invested-in-40-startups-this-year-and-hes-not-going-to-stop-2010-11), sur *Business Insider*, 9 novembre 2010 (consulté le 13 février 2021)

Guillaume Bregeras et Deborah Loye, « Les disciples de Xavier Niel aux commandes » (https://business.lesechos.fr/entrepreneurs/communaute/0601217427936-les-disciples-d-e-xavier-niel-aux-commandes-329281.php?Xtor=AD-6000), sur *Les Echos*, 16 mai 2019 (consulté le 13 février 2021)

« Niel, Simoncini et Granjon créent la "Nouvelle Star" des start-up » (https://www.challenges.fr/economie/niel-simoncini-et-granjon-inventent-la-nouvelle-star-des-start-up_922_52), sur *Challenges*, 18 novembre 2013 (consulté le 13 février 2021)

« La start-up minière qui fait chavirer le Tout-Paris » (https://www.lesechos.fr/2016/05/la-start-up-mini-ere-qui-fait-chavirer-le-tout-paris-208648), sur *Les Echos*, 15 mai 2016 (consulté le 13 février 2021)

Agnès Fèvre, Olivier Blamangier et Akoumba Diallo, « En Guinée, le filon d'une start-up minière française pour éviter l'impôt » (https://www.liberation.fr/planete/2020/10/11/en-guinee-le-filon-d-une-start-up-mini-ere-francaise-pour-eviter-l-impot_1802061), sur *Liberation*, 11 octobre 2020 (consulté le 12 octobre 2020).

« Deezer : Xavier Niel multiplie sa mise initiale par… 150 ! » (https://www.boursier.com/actualites/news/deezer-xavier-niel-multiplie-sa-mise-initiale-par-150-660921.html), sur *Boursier.com*, 16 octobre 2015 (consulté le 13 février 2021)

« Deezer reporte son introduction en Bourse » (https://lexpansion.lexpress.fr/high-tech/deezer-reporte-son-introduction-en-bourse-en-raison-des-conditions-de-marche_1730_089.html), sur *L'Expansion.com*, 27 octobre 2015 (consulté le 13 février 2021)

« Snapshot rachète la start-up française Zenly 250 millions de dollars » (https://www.challenges.fr/start-up/snapshot-rachete-la-start-up-francaise-zenly-250-millions-de-dollars_482437), sur *Challenges*, 23 juin 2017 (consulté le 13 février 2021)

JULIETTE RAYNAL, « L'assurance Alan lève 23 millions d'euros et vise les 100 000 personnes couvertes d'ici trois ans » (https://www.usine-digitale.fr/article/l-assurtech-alan-leve-23-millions-d-euros-et-vise-les-100-000-personnes-couvertes-d-ici-trois-ans.N677909), sur *usine-digitale.fr*, 10 avril 2018 (consulté le 13 février 2021)

« Alan, la start-up de l'assurance santé devient une licorne » (https://www.challenges.fr/high-tech/alan-la-start-up-de-l-assurance-sante-devient-une-licorne_761195), sur *Challenges*, 20 avril 2021 (consulté le 1^{er} mars 2022)

BENJAMIN CHABRIER, « Assurance habitation : Xavier Niel et Bruno Rousset investissent dans l'intelligence artificielle » (https://www.argusdelassurance.com/acteurs/assurance-habitation-xavier-niel-et-bruno-rousset-investissent-dans-l-intelligence-artificielle.130147), sur *argusdelassurance.com*, 30 mai 2018 (consulté le 20 mai 2019)

« Xavier Niel investit dans l'une des pépites françaises de la blockchain » (https://www.lesechos.fr/tech-medias/hightech/exclusif-xavier-niel-investit-dans-lune-des-pepites-francaises-de-la-blockchain-1019325), sur *Les Echos*, 15 mai 2019 (consulté le 1^{er} mars 2022)

Gregory Raymond, « Le jeu Sorare pulvérise le record de la plus grosse levée de fonds en France » (https://www.capital.fr/crypto/le-jeu-sorare-pulverise-le-record-de-la-plus-grosse-leeve-de-fonds-en-france-1414831), sur *Capital.fr*, 21 septembre 2021 (consulté le 1^{er} mars 2022).

Benjamin Ferran, « Le Paris géant de Xavier Niel pour les start-up » (https://www.lefigaro.fr/secteur/high-tech/2014/10/22/32001-20141022ARTF1G00379-le-pari-geant-de-xavier-niel-pour-les-start-up.html), sur *Le Figaro*, 22 octobre 2014 (consulté le 13 février 2021)

Virginie Jacobberger-Lavoué, « Station F, la "Silicon Freyssinet" » (https://www.valeursactuelles.com/economie/station-f-la-silicon-freysinnet-85856), sur *Valeurs actuelles*, 4 juillet 2017 (consulté le 24 août 2019).

Leïla Marchand, « Avec Station F, Xavier Niel s'impose comme figure incontournable du monde des start-up » (https://www.lesechos.fr/2017/06/avec-station-f-xavier-niel-simpose-comme-figure-incontournable-du-monde-des-start-up-174839), sur *Mediapart*, 29 juin 2017 (consulté le 13 février 2021)

« L'EMI : l'école fondée par des stars du Web » (https://www.letudiant.fr/etudes/ecoles-specialisees/nouvelles-ecoles-de-linternet-formation-davenir-ou-choix-risque-16600/emi-ecole-fondee-par-des-stars-du-web-16182.html), sur *L'Etudiant*, 20 mars 2013 (consulté le 13 février 2021)

« Les stars du web lancent leur école de l'Internet au Palais Brongniart » (https://bfmbusiness.bfmtv.com/01-business-forum/les-stars-du-web-lancent-leur-ecole-de-l-internet-au-palais-brongniart-533966.html), sur *BFM BUSINESS*, 6 juin 2011 (consulté le 13 février 2021)

« Métriers de l'EEMI, l'école européenne des métiers de l'Internet, par Jacques Antoine Granjon » (https://www.frenchweb.fr/presentation-de-leemi-ecole-europeenne-de-metiers-de-linternet-par-jacques-antoine-granjon/11070), sur *frenchWeb.fr*, 4 février 2011 (consulté le 8 novembre 2021)

Quentin Descamps, « École 42, alt garderie pour bébés Niel » (https://www.liberation.fr/france/2015/03/01/ecole-42-alt-garderie-pour-bebes-niel_1212092/), sur *Liberation*, 1^{er} mars 2015 (consulté le 13 février 2021)

« J'ai passé les tests de sélection de l'école "42" de Xavier Niel », *Rue89*, 30 mai 2013 (lire en ligne (https://www.nouvelobs.com/rue89/rue89-temoignage/20130530_RUE6593/j-ai-passe-les-tests-de-selection-de-l-ecole-42-de-xavier-niel.html), consulté le 27 août 2019).

Laurent Mauduit, « A l'École 42x de Xavier Niel: sexe, harcèlement, arnaques et comptes offshore » (https://www.mediapart.fr/journal/france/180419/l-ecole-42-de-xavier-niel-sexe-harcellement-arnaques-et-comptes-offshore), sur *Mediapart*, 18 avril 2019 (consulté le 13 février 2021).

« Xavier Niel ouvre une école 42 dans la Silicon Valley cet automne » (https://star.lesechos.fr/apprendre/etudier-etranger/xavier-niel-ouvre-une-ecole-42-dans-la-silicon-valley-cet-automne-1178581), sur *Les Echos*, 18 mai 2016 (consulté le 13 février 2021)

« L'école gratuite de Xavier Niel dans la Silicon Valley : impensable pour des étudiants américains surendettés-1129811 » (https://www.capital.fr/entreprises-marches/l-ecole-gratuite-de-xavier-niel-dans-la-silicon-valley-impensable-pour-des-etudiants-americains-surendettes-1129811), sur *Capital.fr*, 19 mai 2016 (consulté le 13 février 2021).

Claire BADER, Benoît BERTHELOT, « Xavier Niel va lancer une école d'agriculture gratuite » (https://www.capital.fr/entreprises-marches/xavier-niel-va-lancer-une-ecole-dagriculture-tire-gratuite-1394975), sur *capital.fr*, *Capital*, 24 février 2021 (consulté le 19 octobre 2021).

« Tout savoir sur Albert School : la nouvelle école de la data » (https://business-cool.com/actualites/actu-ecoles/albert-school-ecole-data/), sur *Business Cool*, 27 janvier 2022 (consulté le 12 mars 2022)

Erwan Cario, « École «42x» derrière le cool, le moule du libéralisme » (https://www.liberation.fr/idees-et-debats/ecole-42-derriere-le-cool-le-moule-du-liberalisme-20220706_UZHO7GUZ5AWXFLBMASWVAOI/), sur *Liberation* (consulté le 7 juillet 2022)

Par Times of Israël Staff, « Niel vend ses parts de Golan Telecom » (https://fr.timesofisrael.com/niel-vend-ses-parts-de-golan-telecom/), sur The Times of Israël, 5 janvier 2017 (consulté le 25 août 2019)

(en) Amitai Ziv, Eran Azran, Michael Rocharger et Assa Sasson, « Business in Brief: Electra Consumer Completes Golan Telecom Acquisition After Last-minute Snags » (https://www.haaretz.com/israel-news/business/business-in-brief-1.5458167), sur *Haaretz*, 14 avril 2018 (consulté le 15 janvier 2022).

« Xavier Niel, fondateur de Free, rachète Monaco Telecom », *Le Monde*, 25 avril 2014 (lire en ligne (https://www.lemonde.fr/technologies/article/2014/04/25/xavier-niel-fondateur-de-free-rachete-monaco-telecom_4407454_651865.html), consulté le 13 février 2021)

ULRICH Benoit, « Cable & Wireless Communications : cession de la participation dans Monaco Telecom pour 322M€ » (https://www.monaco-telecom.mc/fr/mc-actualites/mc-news/cable-com.html), sur *www.monaco-telecom.mc* (consulté le 13 février 2021)

(en) « Sinar Mas and Xavier Niel inject US\$24M in MyRepublic » (https://e27.com/sinar-mas-xavier-niel-inject-us24m-myrepublic-20140710/), sur e27 (consulté le 26 août 2019).

« Xavier Niel rachète Orange Suisse pour 2,3 Mds€ » (https://www.lefigaro.fr/flash-eco/2014/12/18/97002-20141218FLW000143-xavier-niel-rachete-orange-suisse-pour-28-milliards.php), sur *Le Figaro*, 18 décembre 2014 (consulté le 13 février 2021)

Refinanciers sociétés sous le nom de « Matterhorn », « Matterhorn Mobile » (exemple: [1] (http://www.bourse.lu/issuer/MatterhornHldg/67029)), puis plus tard au gré des refinancements obligataires (exemples : [2] (https://www.bilan.ch/entreprises/orange_refinance_sa Dette suite_a son_rachat_par_xavier_niel) [3] (https://www.agesfi.fr/finance/ments-marches/actualites/quotidien/20180608/l-entreprise-suisse-xavier-niel-renonce-a-emission-2495595) en « Matterhorn Telecom » avec « Matterhorn Telecom S.A. » et « Matterhorn Telecom Holding S.A. »). Depuis février 2018 ces obligations sont cotées sur le TISE à Guernesey [4] (https://www.tisegroup.com).

Solveig Godeluck et Emmanuel Paquette, *Xavier Niel : la voie du pirate*, Éditions First, 2016, 317 p. (ISBN 978-2-7540-8194-8), ch. 13 : Niel Inc.

« Xavier Niel ponctionne un gros dividende sur son opérateur suisse - Actualités Corporate » (https://www.agesfi.fr/corporate/actualites/quotidien/20170308/xavier-niel-ponctionne-gros-dividende-op-erateur-213040), sur *L'AGEFI*, 7 mars 2017 (consulté le 27 août 2019).

« Salt obtient l'accord de ses créanciers pour son « dividend recap » - Actualités Financements & Marchés » (https://www.agesfi.fr/financements-marches/actualites/quotidien/20170309/salt-obtient-l-accord-creanciers-dividend-recap-213236), sur L'Agefi, 9 mars 2017 (consulté le 27 août 2019).

« IlIad (Free) dresse une nouvelle feuille de route pour 2024 - Télécoms », *L'Usine Nouvelle (avec AFP)*, 7 mai 2019 (lire en ligne (https://www.usinenouvelle.com/article/iliad-free-dresse-une-nouvelle-feuille-de-route-pour-2024.N839675), consulté le 26 août 2019).

(en) « CP Salt » (http://www.salt.ch/media/press/files/2019/5/7/3dd1f93c-eb22-4f40-bf9b-759cb5874c16/20190507_PR_Strategic_Partnership_Celtnex_EN.pdf) (PDF).

(en) « NJ Holding (CP) » (http://www.njcapital.org/media/NJ_Holding_CP_041112014.pdf) (PDF).

(en) « Telecom Italia - S.E.C. - Schedule 13D » (https://www.sec.gov/Archives/edgar/data/948642/000095015715001376/sc13d.htm), sur *www.sec.gov* (consulté le 26 août 2019).

(en) Valentina Za, Agnieszka Flak, « Niel has bet 225 mln euros on Telecom Italia, but may bigger say », *Reuters*, 9 décembre 2015 (lire en ligne (https://www.reuters.com/article/us-telecomitalia-niel-idUSKBN0T52Q20151209), consulté le 13 février 2021)

Zone Bourse, « Xavier Niel a soldé toute sa participation dans Telecom Italia | Zone bourse » (https://www.zonebourse.com/cours/action/TELECOM-ITALIA-S-P-A-102978/actualite/Xavier-Niel-a-solde-toute-sa-participation-dans-Telecom-Italia-22762007/), sur *www.zonebourse.com*, 27 juillet 2016 (consulté le 13 février 2021)

« NJ Holding » (http://www.njcapital.org/), sur *www.njcapital.org* (consulté le 26 août 2019).

Zone Bourse, « IlIad-Accord avec Hutchison et Vimpelec pour entrer en Italie » (https://www.zonebourse.com/barons-bourse/Xavier-Niel-93/actualites/IlIad-Accord-avec-Hutchison-et-Vimpelec-pour-entrer-en-Italie-2263323/), sur *www.zonebourse.com*, 5 juillet 2016 (consulté le 13 février 2021)

« Xavier Niel rachète MTN Chypre pour 260 millions € » (https://www.jeuneafriquebusinessplus.com/fr/595301/xavier-niel-rachete-mtn-chypre-pour-260-millions-e/amp/), sur *www.jeuneafriquebusinessplus.com* (consulté le 8 septembre 2020)

BDigital Web Solutions, « MTN moves forward with 'epic' change » (https://knews.kathimerini.com.cy/en/business/mtn-moves-forward-with-%E2%80%98epic-change), sur *knews.com* (consulté le 8 septembre 2020)

(en) Mathieu Rosemain, Guénaëlle Barzic, Conor Humphries, « French telecoms tycoon Niel to take over Ireland's eir in \$770 million deal », *Reuters*, 20 décembre 2017 (lire en ligne (https://www.ft.com/content/1liad-us-eir-m-a-iliad-idUSKBN1EE1Y8), consulté le 13 février 2021)

(en) Peter O'Dwyer, Senior Ireland Business Reporter, « New owner slashes 750 jobs at Eir », *The Times*, 13 avril 2018 (ISSN 0140-0460) (https://www.worldcat.org/issn/0140-0460&lang=fr), lire en ligne (https://www.thetimes.com.uk/article/new-ownerslashes-750-jobs-at-eir-pdhhp2qz6), consulté le 13 février 2021

« Télécoms : Tigo Sénégal racheté par un consortium comprenant Xavier Niel » (https://www.lefigaro.fr/flash-eco/2018/05/02/97002-20180502FLW0000131-telecoms-tigo-senegal-rachete-par-un-consortium-comprenant-xavier-niel.php), sur *lefigaro.fr*, 2 mai 2018 (consulté le 13 février 2021)

« Xavier Niel débarque au Sénégal » (https://www.lesechos.fr/2018/04/xavier-niel-debarque-au-senegal-971480), sur *Les Echos*, 24 avril 2018 (consulté le 13 février 2021)

« Vodafone Malta rebrands as 'Epic' : The Malta Independent » (https://www.independent.com.mt/articles/2020-11-17/local-news/Vodafone-Malta-rebrands-as-epic-673622872_23 novembre 2020), sur *www.independent.com.mt*, 17 novembre 2020 (consulté le 22 janvier 2021)

« Monaco Télécom (Xavier Niel) rachète Vodafone Malta » (https://alloforfait.fr/business/news/60864-monaco-telecom-niel-rachete-vodafone-malta.html), sur *alloforfait.fr*, 20 décembre 2019 (consulté le 22 janvier 2021)

« IlIad-Free se lance en Pologne avec le rachat de Play » (https://www.lesechos.fr/tech-medias/hightech/iliad-free-se-lance-en-pologne-avec-le-rachat-de-play-1244215), sur *Les Echos*, 21 septembre 2020 (consulté le 13 février 2021)

« IlIad.fr » (https://www.iliad.fr/presse/2020/CP_210920.pdf)

« IlIad (Free) détient désormais 96,7% de l'opérateur polonais Play » (https://alloforfait.fr/business/news/72089-iliad-free-detient-96-pc-polonais-play.html), sur *alloforfait.fr*, 23 novembre 2020 (consulté le 22 janvier 2021)

« Xavier Niel rachète bien le golf du Lys » (https://www.leparisien.fr/oise-60/xavier-niel-rachete-bien-le-golf-du-lys-02-12-2006-2007558148.php), sur *leparisien.fr*, 1^{er} décembre 2006 (consulté le 13 février 2021)

« Xavier Niel collectionne les hôtels particuliers » (https://www.challenges.fr/challenges-soir/exclusif-xavier-niel-collectionne-les-hotels-particuliers_427473), sur *Challenges*, 21 septembre 2016 (consulté le 13 février 2021).

« Bernard Arnault, Xavier Niel : guéguerre dans l'hôtellerie de luxe à Courchevel » (https://www.capital.fr/economie-politique/bernard-arnault-xavier-niel-gueguerre-dans-l-hotellerie-de-luxe-a-courchevel-898398), sur *Capital.fr*, 26 décembre 2013 (consulté le 13 février 2021)

« La dernière folie immobilière de Xavier Niel » (https://www.challenges.fr/challenges-soir/la-derniere-folie-immobiliere-de-xavier-niel_20541), sur *Challenges*, 6 juin 2016 (consulté le 13 février 2021)

« Xavier Niel s'offre un gigantesque hôtel en plein Paris » (https://immobilier.lefigaro.fr/article/xavier-niel-s-offre-un-gigantesque-hotel-en-plein-paris_ad2d7aea-2bf2-11e6-ab6-b8df1ced26448/), sur *Le Figaro*, 6 juin 2016 (consulté le 13 février 2021)

« Les secrets immobiliers du milliardaire Xavier Niel » (https://www.challenges.fr/immobilier/les-secrets-immobiliers-du-milliardaire-xavier-niel_430615), sur *Challenges*, 3 octobre 2016 (consulté le 13 février 2021)

cf. dernier chapitre dans le sous titre "Une passion pour la pierre"

« 7 choses que vous ignorez sur Xavier Niel, le patron de Free » (https://www.bfmtv.com/economie/entreprises/services/7-choses-que-vous-ignoriez-sur-xavier-niel-le-patron-de-free_AN-201610200157.html), sur *BFM BUSINESS*, 20 octobre 2016 (consulté le 13 février 2021)

Stéphane Mandart, « Au Cap-Ferret, petit paradis pour résidences secondaires de luxe, la flamée immobilière contre vents et marées » (https://www.lemonde.fr/fragments-de-e-france/article/2021/10/20/au-cap-ferret-la-flambe-ee-immobiliere-contre-vents-et-marees_6099098_6095744.html), sur *lemonde.fr*, 20 octobre 2021 (consulté le 10 novembre 2021).

« Xavier Niel rachète un hôtel particulier de Paris à un prince qatari », *Le HuffPost*, 22 février 2022 (https://www.huffingtonpost.fr/entry/xavier-niel-rachete-un-hotel-particulier-de-paris-a-un-prince-qatari_fr_6214ef43e4b06e1cc585bb39).

« Because rachète les droits des succès de Claude François », *Le Monde.fr*, 27 novembre 2009 (lire en ligne (https://www.lemonde.fr/culture/article/2009/11/27/because-rachete-les-droits-des-succes-de-claude-francois_1273025_3246.html), consulté le 13 février 2021)

(en-us) Ryan Goldberg, « What's Age Got to Do With It? (Published 2014) », *The New York Times*, 12 décembre 2014 (ISSN 0362-4331) (https://www.worldcat.org/issn/0362-4331&lang=fr), lire en ligne (https://www.nytimes.com/2014/12/13/sports/international/at-8-cirrus-des-aigles-is-a-model-for-other-racehorses.html), consulté le 13 février 2021)

« Cirrus des Aigles : Merci pour tout, Champion ! » (https://www.france-sire.com/actu_etablissement-11016-cirrus_des_aigles_merci_pour_tout_champion.php), sur *France sire*, 29 mars 2016 (consulté le 13 février 2021)

Swisscom vend local.fr à Xavier Niel et se retire de France (https://www.letemps.ch/economie/swisscom-vend-localfr-xavier-niel-se-retire-france), 12 janvier 2022, LeTemps.ch

Fiche de la société LOCAL.FR sur Pappers.fr (https://www.pappers.fr/entreprise/localfr-331221150)

« Le patron de Free devient actionnaire majoritaire de Local.fr » (https://www.youtube.com/watch?v=C5OXQgLOXDQ), reportage de France 3 Auvergne-Rhône-Alpes, 20 janvier 2022

Recherche de "Local.fr" sur le forum de l'association *60 Millions de Consommateurs* (https://www.60millions-mag.com/forum/search.php?keywords=%22Local.fr%22).

Avis clients à 1 ou 2 étoiles sur 5 concernant la société SA Local.fr (https://fr.trustpilot.com/review/local.fr?stars=1&stars=2), 16% parmi 699 avis, TrustPilot.fr

Recher de Local.fr *comme entreprise* sur le site Doctrine.fr (https://www.doctrine.fr/e/ENTEB874EBBAB7343D553E)

Web : le coup de coeur de Xavier Niel - une entreprise de l'Air (https://france3-regions.franceinfo.fr/auvergne-rhone-alpes/ain/bourg-bresse/web-le-coup-de-coeur-de-xavier-niel-pour-une-petite-entreprise-de-l-ain-2425027.html), France Info, 19 janvier 2022, Silvie Banchier.

« Unibaï : un petitement mené par Xavier Niel possède désormais 5 % du capital » (https://www.lesechos.fr/industrie-services/immobilier-btp/unibaï-le-consortium-mene-par-xavier-niel-possede-desormais-5-du-capital-1258096), sur *Les Echos*, 22 octobre 2020 (consulté le 22 janvier 2021)

« Immobilier: le coup de force de Xavier Niel chez le géant Unibaï » (https://www.lefigaro.fr/societes/immobilier-le-coup-de-force-de-xavier-niel-chez-le-geant-unibaï-20201110/), sur *lefigaro.fr*, 10 novembre 2020 (consulté le 22 janvier 2021)

« Unibaï-rodamco-westfield : Monté à plus de 10% du capital d'Unibaï-Rodamco-Westfield, Xavier Niel pourrait encore se renforcer » (https://www.tradingstat.com/unibaï-rod-amco-westfield-FR0013326246/actualites/unibaï-rodamco-westfield-monte-a-plus-de-10-du-capital-d-unibaï-rodamco-westfield-niel-pourrait-encore-se-renforcer-956661.html), sur *BFM Bourse*, 3 mars 2021 (consulté le 8 mars 2021)

« Xavier Niel monte à 23,24% capital et des droits de vote d'Unibaï-Rodamco-Westfield » (https://investir.lesechos.fr/actions/actualites/xavier-niel-monte-a-23-24-capital-et-des-droits-de-vote-d-unibaï-rodamco-westfield-1983401.php), sur *Investir* (consulté le 1^{er} mars 2022)

« Prison avec sursis pour Xavier Niel » (https://www.lexpress.fr/actualite/politique/prison-avec-sursis-pour-xavier-niel_460958.html), sur *L'Express.fr*, 27 octobre 2006 (consulté le 13 février 2021)

Laurent Dauré, « Xavier Niel, le «