



Embrace, extend and extinguish

21 langues

Article Discussion

Lire Modifier Modifier le code Voir l'historique Outils

🔗 Pour les articles homonymes, voir *EEE*.

« **Embrace, extend and extinguish** »¹, signifiant « Adopte, étend et étouffe », « **Embrace, extend, and exterminate** »², « Adopte, étend et extermine », ou encore « **Embrace and extend** », est un slogan que le [département de la Justice des États-Unis](#) a révélé³ comme étant utilisé par [Microsoft](#) en interne pour décrire sa [stratégie](#) d'introduction de produits : appliquer des standards largement utilisés, les étendre ou prolonger de façon à créer des [standards propriétaires](#), puis utiliser les différences au détriment de ses concurrents.

La variante la plus courante, « *embrace, extend and extinguish* », a été révélée la première fois lorsque le directeur d'Intel, [Steven McGeady](#) ([en](#)), a plaidé que le vice-président de Microsoft [Paul Maritz](#) ([en](#)) a utilisé cette phrase dans une réunion avec Intel en 1995^{3,4} pour décrire la stratégie de Microsoft face à Netscape, la [plateforme Java](#) et [Internet](#)^{5,6}. Dans ce contexte, la phrase soulignait la phase finale de la stratégie de Microsoft, d'éloigner les clients des concurrents plus petits.

Description [modifier | modifier le code]

Dans la plupart des circonstances, Microsoft a appliqué une stratégie en trois étapes :

- Embrace* : Microsoft développe des logiciels substantiellement compatibles avec les produits concurrents, ou implémentant un standard public ;
- Extend* : Microsoft ajoute et fait la promotion de fonctions non supportées par les produits concurrents, créant des problèmes d'[interopérabilité](#) pour les clients souhaitant demeurer « neutres » ;
- Extinguish* : Les extensions Microsoft deviennent un standard *de facto* en raison de leur position dominante sur le marché, ce qui marginalise les concurrents et crée un obstacle majeur à d'éventuels nouveaux concurrents.

Le [département de la Justice américain](#) et les journalistes dans le domaine de l'industrie logicielle argumentent que le but de cette stratégie est d'atteindre une situation de [monopole](#)^{7,8,9}. Microsoft défend que cette stratégie n'est pas une violation de la concurrence, mais une volonté de deviner ce que les clients désirent¹⁰.

Exemples [modifier | modifier le code]

- Les sociétés ont avancé que Microsoft a implémenté le support [ActiveX](#) dans [Internet Explorer](#) pour interdire la compatibilité avec le [navigateur Web Netscape](#), qui utilise des composants en [Java](#) ainsi que

son système de [plugin](#). Dans le cadre de la poursuite judiciaire, les plaignants ont accusé Microsoft d'employer la même stratégie envers la plate-forme Java, lui préférant J/Direct qui poursuit un but comparable.

- Le navigateur web [Internet Explorer](#) ne respecte pas les recommandations du [W3C](#).
- [Microsoft Office](#) a longtemps permis aux utilisateurs d'importer des fichiers [WordPerfect](#) ainsi que [Lotus 1-2-3](#), mais sauvegarder un document Office dans ces formats cause des problèmes de [compatibilité](#).
- Aujourd'hui, certains utilisateurs de [Linux](#) pensent que [Microsoft](#) essaye d'appliquer cette stratégie sur Linux¹¹. Cette publication et d'autres qui ont suivi ont laissé les utilisateurs sceptiques¹².

Dans la culture [modifier | modifier le code]

L'expression « *Embrace and extend* » apparaît en 1996 dans une chanson par Dean Ballard, employé de Microsoft, qui traite de la réorganisation de la compagnie en raison de la concurrence avec les autres entreprises de [logiciels Internet](#), en particulier [Netscape](#)^{13,14}.

Notes et références [modifier | modifier le code]

- ↑ [economist.com](#) [archive]
- ↑ « Microsoft limits XML in Office 2003 [archive] » (consulté le 31 mars 2006)
- ↑ ^a et ^b **(en)** « US Department of Justice Proposed Findings of Fact—Revised [archive] » **[PDF]**, p.9 du fichier PDF, p.226 du document.
- ↑ **(en)** « Steven McGeady court testimony [archive] » **[doc]** (consulté le 31 mars 2006).
- ↑ « United States v. Microsoft: Trial Summaries (page 2) [archive] » (consulté le 31 mars 2006)
- ↑ « In Microsoft We Trust » [archive du 19 avril 2005] (consulté le 31 mars 2006)
- ↑ « Deadly embrace [archive] » (consulté le 31 mars 2006).
- ↑ « Microsoft messaging tactics recall browser wars [archive] » (consulté le 31 mars 2006)
- ↑ « Embrace, Extend, Extinguish: Three Strikes And You're Out [archive] » (consulté le 31 mars 2006).
- ↑ « U.S. v. Microsoft: We're Defending Our Right to Innovate » [archive du 29 mars 2007] (consulté le 31 mars 2006).
- ↑ [Microsoft Loves Linux](#) [archive]
- ↑ [Linus Torvalds Shares His Thoughts on Microsoft's New-Found Love for Linux](#) [archive]
- ↑ [businessweek.com](#) [archive]
- ↑ « The Battle Hymn of the Reorg [archive] ».

Annexes [modifier | modifier le code]

Articles connexes [modifier | modifier le code]

- [Enfermement propriétaire](#)
- [Monopole](#)

Lien externe [modifier | modifier le code]

- **(en)** *Intel exec: MS wanted to 'extend, embrace and extinguish' competition* [archive], article à propos du témoignage de McGeady.



Catégories : [Microsoft](#) | [Slogan](#) | [Critiques et controverses Microsoft](#) | [Pratique anticoncurrentielle](#) [+]

La dernière modification de cette page a été faite le 23 avril 2025 à 19:51.

Droit d'auteur : les textes sont disponibles sous [licence Creative Commons attribution, partage dans les mêmes conditions](#) ; d'autres conditions peuvent s'appliquer. Voyez les [conditions d'utilisation](#) pour plus de détails, ainsi que les [crédits graphiques](#). En cas de réutilisation des textes de cette page, voyez [comment citer les auteurs et mentionner la licence](#).

Wikipedia® est une marque déposée de la [Wikimedia Foundation, Inc.](#), organisation de bienfaisance régie par le paragraphe [501\(c\)\(3\)](#) du code fiscal des États-Unis.

[Politique de confidentialité](#) [À propos de Wikipédia](#) [Avertissements](#) [Contact](#) [Code de conduite](#) [Développeurs](#) [Statistiques](#)

[Déclaration sur les témoins \(cookies\)](#) [Version mobile](#)

