



En novembre, c'est le mois asiatique Wikipédia
Participez au concours et gagnez une carte postale provenant d'Asie.

[\[Aidez-nous à traduire !\]](#)

Cartel Phœbus

20 langues

[Article](#) [Discussion](#)

[Lire](#) [Modifier](#) [Modifier le code](#) [Voir l'historique](#) [Outils](#)

 Pour les articles homonymes, voir [Phébus](#).

Le **cartel Phœbus** est un [oligopole](#) composé notamment de [Philips](#), [Osram](#) et [General Electric](#) mis en place entre 1924 et 1939 dans le but de contrôler la fabrication et la vente des [lampes à incandescence](#) mais qui échoua finalement à contrer l'arrivée de compétiteurs mieux offrant.

Bien que peu étudié par les [historiens de l'économie](#), ce [cartel](#) a fait l'objet d'un regain d'intérêt après avoir été mentionné dans des œuvres de fiction et des documentaires le dénonçant comme l'une des premières tentatives d'application à grande échelle de l'[obsolescence programmée](#), c'est-à-dire la planification industrielle pour sciemment limiter la [durabilité](#) des lampes en empêchant les progrès techniques qui auraient permis la fabrication de lampes plus durables. L'appellation « cartel de Phœbus » fait référence à la [société anonyme](#) spécialement créée pour contrôler le marché mondial des lampes à incandescence : *Phœbus S.A. Compagnie Industrielle pour le développement de l'Éclairage*, fondée à Genève le 15 janvier 1925¹.

Membres [modifier | modifier le code]

Les membres du cartel Phœbus (qui a changé plusieurs fois de nom)² regroupaient les plus grands fabricants de lampes :

- [Osram](#) (Allemagne)
- [Philips](#) (Pays-Bas)
- [Tungsr](#)am (Hongrie)
- [Associated Electrical Industries](#) (en) (Royaume-Uni)
- [La Compagnie des Lampes](#) (France)
- [General Electric](#) (États-Unis)

Ces sociétés possédaient toutes des parts de la société suisse *Phœbus* (proportionnellement à leurs ventes de lampes) qui s'est d'abord officiellement présentée comme « Phœbus S.A. Compagnie Industrielle pour le développement de l'éclairage ». Celles qui produisaient des lampes durant plus de 1 000 heures devaient payer des amendes au cartel.

Objectifs [[modifier](#) | [modifier le code](#)]

Le cartel a été un moyen de répandre le standard de durée de vie des lampes à 1 000 heures et de réduire les coûts, tout en maintenant des prix élevés, sans crainte de la [concurrence](#)³. Le cartel avait, entre autres argumentaires, qu'une durée de vie plus longue ne pourrait être obtenue qu'au détriment de l'[efficacité énergétique](#), que plus d'électricité serait gaspillée en chaleur et moins de lumière obtenue^{3,4}.

Le cartel Phoebus a divisé le marché mondial de la lampe en quatre catégories :

- les territoires nationaux, les pays d'origine des fabricants individuels,
- les territoires britanniques d'outre-mer, sous le contrôle de l'Associated Electrical Industries, Osram, Philips, et Tungsram,
- les territoires anglo-saxons,
- les territoires communs, le reste du monde.

Fin du cartel [[modifier](#) | [modifier le code](#)]

À la fin des années 1920, une union suédo-norvégo-danoise des entreprises (la société d'Europe du Nord Luma Co-op) a commencé à planifier un centre de fabrication indépendant. Les menaces économiques et de poursuites par Phoebus n'ont pas obtenu l'effet désiré et, à partir de 1931, les Scandinaves produisaient et vendaient des lampes à un prix considérablement plus bas que Phoebus.

L'accord initial Phoebus expirait en 1955. Cependant, le début de la [Seconde Guerre mondiale](#) avait fortement perturbé le fonctionnement de l'entente³. Les vestiges de l'entente Phoebus ont repris leur activité en 1948 ^{[[réf. nécessaire](#)]}.

Les pratiques du cartel Phoebus ont fait l'objet en 1951 d'un rapport de la commission anti-trust britannique⁵. Si ce rapport dénonce une entente sur les prix qui aurait conduit le consommateur à payer plus cher ses lampes, il réfute par contre, l'accusation d'une limitation de la durée de vie en défaveur du consommateur, malgré le constat que les durées de vie inférieures à 1 000 heures étaient aussi visées par le cartel.

Travaux universitaires et documentaires sur le cartel Phoebus [[modifier](#) | [modifier le code](#)]

Au sortir de la [Seconde Guerre mondiale](#), le rôle joué par les nombreux cartels économiques mis en place depuis la fin du [xix^e siècle](#) jusqu'à l'[entre-deux-guerres](#) sur l'[économie industrielle](#) est différemment analysé suivant les auteurs^{6,7}. Dans le secteur particulier des lampes à incandescence, les cartels internationaux, comme le cartel Phoebus, ont été précédés de cartels nationaux, d'abord aux États-Unis (*Incandescent Lamp Manufacturing Association*, fondée en 1896 par General Electric). En Allemagne, où une [standardisation](#) des lampes est mise en place dès 1911, les fabricants [AEG](#), [Siemens & Halske](#) et [Deutsche Gasglühlicht AG](#) (où travaillait l'inventeur de la lampe à incandescence à filament d'[osmium](#), [Carl Auer von Welsbach](#)) s'associent pour former un cartel, [Osram](#), destiné à contrecarrer la perte de leurs marchés étrangers à la suite de la défaite de 1918. Plus tardif, ce processus de concentration industriel est aussi à l'œuvre dans les autres pays occidentaux, notamment en Grande-Bretagne⁸. À leur échelle, ces différents

cartels visent d'abord à protéger le secteur contre les compétiteurs (en imposant des barrières douanières ou réglementaires) mais, se trouvant en situation de monopoles, leur action prend aussi la forme d'augmentations artificielles des prix, au détriment des consommateurs.

Le rôle exact du cartel Phoebus sur l'innovation technologique et particulièrement sur l'obsolescence programmée des lampes à incandescence a été peu documenté. La situation du secteur dans les [années 1920](#), notamment en France où se rencontrent les acteurs américains et allemands, est en effet d'abord marquée par une complexe guerre juridique (via les [brevets industriels](#) attachés aux différentes technologies employées dans les lampes) et financière (par les prises de participation des groupes internationaux dans les industries locales)⁹. La position du cartel consistant à s'opposer à l'introduction des lampes électriques à haut voltage, plus résistantes, correspond aussi à la défense de la technologie Osram/Edison pour laquelle les entreprises signataires possèdent des brevets.

Certains ingénieurs disent que la tenue d'environ 1 000 heures était une optimisation de la durée de vie attendue pour la plupart des ampoules, et qu'une durée de vie plus longue pourrait être uniquement faite aux dépens de l'efficacité énergétique, comme progressivement plus de chaleur et moins de lumière sont obtenus, ce qui gaspille de l'électricité¹⁰. Des ampoules incandescentes à longue vie sont disponibles aujourd'hui, d'une durée allant jusqu'à 2 500 heures. Le compromis est que les ampoules à longue vie sont moins efficaces énergétiquement et produisent moins de lumière par Watt¹¹.

Mention dans les œuvres de fiction [modifier | modifier le code]

[Thomas Pynchon](#) évoque le cartel Phoebus dans son roman *L'Arc-en-ciel de la gravité*, publié en 1973, qui mêle fiction et réalité autour des [théories du complot](#).

Vidéographie [modifier | modifier le code]

- Cosima Dannoritzer, *Prêt à jeter*, documentaire, 2010, 75 minutes (*The Light Bulb Conspiracy*). Disponible sur le [site VOD d'Arte](#) [archive].

Notes et références [modifier | modifier le code]

- (en)** Cet article est partiellement ou en totalité issu de l’article de Wikipédia en anglais intitulé « [Phoebus cartel](#) » ([voir la liste des auteurs](#)).

- ↑ *Feuille officielle suisse du commerce*, Berne, 7 février 1925, p. 216
- ↑ **(en)** « Corporations: A Very Tough Baby », *Time Magazine*,‎ 23 juillet 1945 ([lire en ligne](#) [archive], consulté le 19 février 2011)
- ↑ **a** **b** et **c** **(en)** Markus Krajewski, « [The Great Lightbulb Conspiracy](#) [archive] », sur *IEEE Spectrum: Technology, Engineering, and Science News*, 24 septembre 2014 (consulté le 31 mars 2019)
- ↑ Hehkulampussa ja ledissä sama ongelma: lämpö, Suomen Kuvaletti 13.10.2011, an interview of research scientist, D.Sc. Eino Tetri, Leader of the Light Sources and Energy Group in Aalto University
- ↑ Competition Commission - Report on the Supply of electric Lamps [Consultable en ligne](#) [archive]
- ↑ Cartels and Competition. Hans Brems. Weltwirtschaftliches Archiv. Bd. 66, (1951), p. 51-69

- ↑ Cartels, a Phase of Business Haute Politique. Theodore J. Kreps. *American Economic Review*. Vol. 35, No. 2, Papers and Proceedings of the Fifty-seventh Annual Meeting of the American Economic Association (May, 1945), p. 297-311
- ↑ *La Dictature Des Cartels. Un Siècle De Colonisation Industrielle*, Kurt Rudolf Mirow, Coll. Que sais-je? Grenoble: Presses Universitaires de Grenoble, 1982, 207 p.
- ↑ Broder Albert. La multinationalisation de l'industrie électrique française, 1880-1931. Causes et pratiques d'une dépendance. In: Annales. Économies, Sociétés, Civilisations. 39^e année, N. 5, 1984. p. 1020-1043.

DOI 10.3406/ahess.1984.283116 [1] [archive] Consulté le 26 avril 2011
- ↑ « **Hehkulampussa ja ledissä sama ongelma: lämpö** »(Archive.org • Wikiwix • Archive.is • Google • Que faire ?) (consulté le 15 mai 2017), *Suomen Kuvalehti* 13.10.2011, an interview of research scientist, D.Sc. **Eino Tetri**, Leader of the Light Sources and Energy Group in **Aalto University**
- ↑ (en) « Incandescent, LED, Fluorescent, Compact Fluorescent and Halogen Bulbs » [archive du 28 juillet 2012]

Voir aussi [modifier | modifier le code]

Articles connexes [modifier | modifier le code]

- [Obsolescence programmée](#)

Liens externes [modifier | modifier le code]

- (fr) « **Prêt à jeter** » [archive], reportage sur l'obsolescence programmée, diffusé par la chaîne Arte. Titre germanophone : « Kaufen für die Mülhalde ».

v • m	 Philips	[afficher]
v • m	 Siemens	[afficher]

Portail des entreprises

Portail de l'industrie

Portail de l'énergie

Catégories : Cartel | Lampe | Obsolescence programmée | General Electric | Siemens [+]

La dernière modification de cette page a été faite le 26 octobre 2025 à 10:11.

Droit d'auteur : les textes sont disponibles sous licence Creative Commons attribution, partage dans les mêmes conditions ; d'autres conditions peuvent s'appliquer. Voyez les conditions d'utilisation pour plus de détails, ainsi que les crédits graphiques. En cas de réutilisation des textes de cette page, voyez comment citer les auteurs et mentionner la licence.

Wikipedia® est une marque déposée de la Wikimedia Foundation, Inc., organisation de bienfaisance régie par le paragraphe 501(c)(3) du code fiscal des États-Unis.

[Politique de confidentialité](#) [À propos de Wikipédia](#) [Avertissements](#) [Contact](#) [Code de conduite](#) [Développeurs](#) [Statistiques](#)

[Déclaration sur les témoins \(cookies\)](#) [Version mobile](#)