Discussion : L'obligation d'utiliser l'IA sur le lieu de travail se retourne-t-elle contre les entreprises ? Sujet : Intelligence artificielle

Annonces –
Membre expérimenté
Inscrit en : Janvier 2024
Messages : 57

Bret Taylor invite à repenser le développement logiciel à l'ère de l'IA, entre dans une ère de pilotage automatique » avec l'IA

Bret Taylor invite à repenser le développement logiciel : le développement logiciel entre dans une ère de pilotage automatique » avec l'IA, un avenir où les ingénieurs deviendraient des superviseurs de machines générant du code, plutôt que des rédacteurs de code

Le développement logiciel entre dans une ère de pilotage automatique. Bret Taylor, président du conseil d'administration d'OpenAI et ancien co-PDG de Salesforce, suggère que le rôle des ingénieurs logiciels pourrait changer : ils ne coderont plus, mais ils superviseront des machines générant du code, à l'instar des voitures autonomes.

Une transformation qui soulève des questions fondamentales

Le code généré par l'IA pourrait augmenter la charge de travail des développeurs et accroître les risques

Avec Microsoft Copilot les développeurs ont constaté une augmentation de 41 % des bogues

Et vous ?

Source : Bret Taylor

Répondre avec citation

La taxe invisible de la productivité : seulement 29 % des développeurs ... confiance dans les outils d'IA

Les développeurs sont plus nombreux à se méfier de l'exactitude des outils d'IA qu'à lui faire confiance.

More developers actively distrust the accuracy of AI tools than trust it

Highly trust 3.1%
Somewhat trust 29.6%
Somewhat distrust 26.1%
Highly distrust 19.6%

La face cachée du code « presque juste » : quand l'IA nous ralentit

Une confiance en chute libre

Un coût opérationnel souvent ignoré

La majorité des développeurs évitent les outils plus simples

Le « Vibe Coding » existe désormais

Pourquoi persiste-t-on à l'utiliser ?

Conclusion

Source : résultats de l'enquête

Et vous ?

Répondre avec citation

L'obligation d'utiliser l'IA sur le lieu de travail se retourne-t-elle contre les entreprises ?

Répondre avec citation

The hidden risks of using AI at work | Work It
CNA

Mediacorp is a Singaporean public ...

Watch on

Si les directives obligatoires peuvent générer une hausse de productivité à court terme, des études montrent qu'à moyen et long terme, les travailleurs se sentent dévalorisés et désengagés. Ils adoptent alors une attitude passive consistant simplement à cocher les cases sans réelle implication dans le travail.

Afin d'obtenir une adhésion durable, les employeurs ont intérêt à présenter ces outils de pointe comme un moyen pour les salariés d'enrichir leurs compétences et de faire évoluer leur carrière. Arvind Karunakaran recommande ainsi d'encourager l'expérimentation et le partage des réussites plutôt que d'imposer des règles rigides de consommation de tokens. Cependant, la plupart des entreprises continuent d'exclure les employés des discussions.

Plus de la moitié d'entre eux estiment ne pas avoir suffisamment voix au chapitre concernant l'adoption des nouvelles technologies sur leur lieu de travail. Comme l'explique Molly Blankenship de l'organisation Jobs for the Future : « Il est raisonnable pour les employeurs d'attendre des employés qu'ils apprennent et utilisent de nouvelles technologies. Elle précise toutefois que l'enjeu principal réside dans « la manière d'appliquer ces attentes ».

Une situation qui se répand et des risques de sécurité accrus

De nombreux développeurs ont affirmé vivre une situation similaire au sein de leurs propres entreprises, craignant que cette automatisation massive ne conduise à davantage des suppressions d'emplois. (Malgré les difficultés à maîtriser les coûts liés à l'IA, les entreprises technologiques ont licencié des centaines de milliers de travailleurs.) Cette prise de parole a suscité des réactions d'acteurs clés du secteur, dont Elon Musk et Chamath Palihapitiya.

Les ingénieurs d'Amazon ont rapporté que l'IA a redéfini leur travail, non pas en les remplaçant, mais en les obligeant à coder plus vite, à atteindre des objectifs de production plus élevés et à s'appuyer davantage sur des outils qu'ils ne contrôlent pas entièrement. Leur travail devient plus mécanique et moins axé sur la réflexion. Chez Microsoft, les ingénieurs sont sous pression pour créer et adopter des outils capables d'automatiser leurs tâches.

Chamath Palihapitiya a notamment averti que l'IA transforme une génération d'experts techniques en « personnes réduites à appuyer sur un bouton devant des machines à sous ». Le billet de blogue de voxium rappelle également que l'évolution de la programmation assistée par IA comporte des risques majeurs, illustrés par le cas d'un agent qui a effacé en neuf secondes la base de données de production et les sauvegardes d'une jeune entreprise.

En avril 2026, Jer Crane, fondateur de PocketOS, a partagé sa mésaventure : son agent IA, propulsé par Claude Opus et piloté via Cursor, a supprimé en une seule requête API la base de données de production de sa startup, ainsi que l'ensemble des sauvegardes. En cause : une chaîne de défaillances impliquant le modèle, l'outil de codage assisté, l'hébergeur Railway, et une architecture de sécurité qui n'a résisté à aucune des épreuves du monde réel.

Conséquences critiques d'un mandat imposant 100 % d'IA

Dans un récent post sur Reddit, un développeur a partagé la situation dans laquelle s'est retrouvée son entreprise à cause de sa politique « AI-First ». Un an après l'instauration par la direction d'une politique exigeant que tout le code soit généré par des agents IA, les équipes font face à de lourdes conséquences opérationnelles. Le code est devenu illisible pour employés. En effet, les six premiers mois leur ont permis de livrer à un rythme effréné.

Cependant, la base de code a fini par tripler de volume sans que quiconque ne puisse expliquer le fonctionnement de la majeure partie du système. Les agents IA réimplémentent constamment des fonctions existantes, créant parfois jusqu'à quatre versions d'un même logiciel. Le départ des réviseurs humains expérimentés et la validation systématique sans vérification des remarques d'outils automatisés ont accentué la détérioration du projet.

Face à cette situation, la direction a commencé à demander discrètement que les salariés écrivent davantage de code eux-mêmes, mais les développeurs constatent une nette baisse d'efficacité : ils passent désormais deux jours sur des tâches autrefois réalisées en une après-midi. Dans les échanges, les critiques décrivent ce phénomène comme « l'accumulation progressive d'une folie bâtie sur une autre folie, due à l'absence de contrôle humain ».

Dette cognitive et dégradation des compétences humaines

Parallèlement aux dérives techniques dans le code, l'utilisation continue des agents IA soulève des inquiétudes majeures concernant le maintien des compétences. Addy Osmani, ingénieur chez Anthropic, affirme que nous risquons de perdre des compétences essentielles en laissant les bots effectuer à notre place tout notre travail numérique. Addy Osmani explique notamment que le manque de sollicitation au quotidien affaiblit la pensée critique.

« Rien dans mon quotidien ne m'oblige plus à réfléchir de façon critique, maintenant qu'une si grande partie de mon travail passe par des agents », a-t-il déclaré. Addy Osmani ajoute que « les compétences que l'on cesse d'exercer finiront par disparaître, et probablement plus vite que vous ne le pensez ».

Lorsque les propositions de l'IA sont acceptées sans examen rigoureux, le développeur s'éloigne de la compréhension réelle des programmes. Le survol rapide des lignes générées mène à une incapacité à expliquer le code généré par l'assistant d'IA. Addy Osmani précise que c'est ainsi que s'accumule la dette cognitive. Il rappelle ainsi une règle fondamentale : « quelle que soit l'aide apportée par l'IA, un humain doit en assumer la responsabilité ».

En somme Addy Osmani ne suggère pas que les agents IA ne devraient pas être utilisés dans les projets de programmation, mais il affirme qu'il est important de préserver notre esprit critique, malgré la tentation d'accepter sans réserve tout ce que l'IA nous propose. L'ingénieur réfute également l'idée selon laquelle cela n'a pas d'importance si nous perdons les compétences requises pour des tâches que l'IA peut de toute façon mieux accomplir.

Maîtriser les fondamentaux pour travailler de pair avec l'IA

Addy Osmani propose quelques suggestions pour éviter de renoncer à son autonomie cognitive. Il s'agit notamment de s'entraîner à maîtriser les compétences fondamentales, de formuler des idées avant de consulter l'IA, de prêter attention à ce qui est généré et de s'assurer de bien comprendre les décisions prises par l'IA. Selon l'ingénieur d'Anthropic, l'humain doit questionner l'IA sur ses choix au lieu de les valider sans prendre le temps de lire.

En fin de compte, même si certaines compétences disparaîtront à mesure que l'IA générative s'améliore, les experts insistent sur le fait que nous devons faire des choix délibérés quant à celles que nous sommes prêts à abandonner. « Nous ne devons pas simplement laisser les choses se faire sans réfléchir », affirme Addy Osmani. Cela vaut vraiment la peine d'y réfléchir la prochaine fois que vous demanderez l'aide de l'IA pour quelque chose.

Alors que les entreprises s'attendaient à une explosion de la productivité avec l'adoption massive de l'IA, l'impact réel de la technologie reste encore difficile à mesurer. Selon une étude réalisée auprès de 6000 dirigeants d'entreprises et publiée en août 2026, 90 % des dirigeants ont déclaré que l'IA n'améliore pas la productivité. Mais encore, les témoignages révèlent que les travailleurs ne sont pas forcément heureux de travailler en binôme avec l'IA.

Et vous ?

- Quel est votre avis sur le sujet ?
- Que pensez-vous de l'imposition de l'IA aux développeurs ?
- Que pensez-vous de l'impact de l'automatisation du codage sur les développeurs ?
- Les experts mettent en garde contre la perte des compétences techniques essentielles. Qu'en pensez-vous ?
- Comment les entreprises peuvent-elles repenser leurs politiques en matière d'IA pour améliorer la situation des développeurs ?

Voir aussi

- Un ingénieur logiciel affirme que l'IA Claude Code a rendu son travail « déprimant », les employés passant des journées de 12 heures à appuyer sur la touche Entrée : « personne ne lit quoi que ce soit »
- Un an après avoir décidé de générer 100 % de son code source avec l'IA, une entreprise se retrouve face à un labyrinthe opaque : « personne ne peut expliquer comment la majeure partie fonctionne »
- Imposer l'IA aux développeurs serait une mauvaise idée qui semble se concrétiser, l'ajout de fonctionnalités non optionnelles à un moment inopportun pourrait entraîner des complications inutiles

Navigation

Inscrivez-vous gratuitement pour pouvoir participer, suivre les réponses en temps réel, voter pour les messages, poser vos propres questions et recevoir la newsletter

JE M'INSCRIS

Répondre avec citation 4 0

+ Répondre à la discussion   Signaler un problème

STAGE - Data Scientist H/F
↳ CREDIT AGRICOLE ASSURANCES - Ile de France - Paris (75001)

Experte / Expert automatisation et orchestration,
↳ LA BANQUE POSTALE - France - Toulouse

Voir plus d'offres

Discussions similaires

46 % des bases de données sur site dans le monde présentent des vulnérabilités, selon une enquête d'Imperva
Par Sandra Coret dans le forum Sécurité
Réponses: 2
Dernier message: 24/09/2021, 18h47

Il existe une grande lacune dans la chaîne d'approvisionnement des données, selon une enquête d'Immuta
Par Sandra Coret dans le forum Statistiques, Data Mining et Data Science
Réponses: 0
Dernier message: 17/08/2021, 14h34

Les violations par des employés internes touchent 94 % des organisations, selon une enquête menée par Egress
Par Sandra Coret dans le forum Sécurité
Réponses: 1
Dernier message: 15/07/2021, 15h55

La moitié des femmes dans l'IT quittent leur emploi avant 35 ans selon une enquête
Par Bill Fassinou dans le forum Actualités
Réponses: 146
Dernier message: 16/10/2020, 14h17

Un quart des mobinautes ont effectué un achat depuis leur smartphone selon une enquête IPSOS pour Google
Par X-plode dans le forum Webmarketing
Réponses: 0
Dernier message: 08/03/2012, 13h26

Partager

Nous contacter Developpez.com Haut de page

Contacter le responsable de la rubrique IA

Nous contacter Soutenir Developpez.com Publicité / Advertising Informations légales Politique de cookies

© 2000-2026 - www.developpez.com